

设计管理三板斧

《2013中国互联网产品大会》 黎万强 / 小米科技



今天分享目的：

**如何抓住设计管理的核心
直接有效得到高品质设计**



设计管理三板斧

坚持战略
死磕到底
解放团队



坚持战略

设计战略十年不动摇



品牌

识别度 > 美誉度 > 忠诚度



好的品牌识别度

先要定义设计战略、理念、宣言、VI ...





MUJI
無印良品







“可口可乐”、“Coke”、“Coca-Cola”和波浪形飘带图案是可口可乐公司的商标



“Coca-Cola”、“可口可乐”及波浪形飘带图案是可口可乐公司的商标





为发烧而生

小米品牌宣言



我爱玩数码
机龄18年，换了60部手机
——雷军



我爱玩摄影
拍出什么和拿什么拍都不重要
关键是享受拍的过程
——黎万强



我爱玩刷机
就喜欢把MIUI刷到各种手机上
——孙鹏
MIUI系统工程师



我爱用小米手机玩玩具
对于我来说
玩就是工作，工作就是玩
——唐杨林
产品市场专员

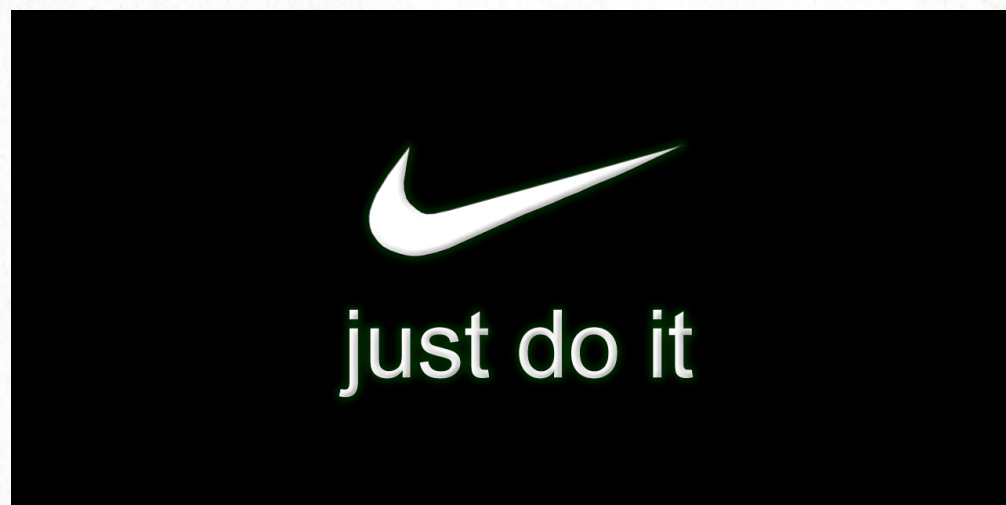


定义设计战略，难！
坚持设计战略，更难！



好的品牌宣言，10年不变！





WE DO CHICKEN RIGHT



某品牌宣言的演变



1. 怕上火，喝某某某

2. 凉茶就喝某某某

3. 正宗凉茶某某某

4. 吉你所爱



5. 怕上火，就喝某某某

小米手机包装

坚持环保包装（可回收、可降解、可利用）







小米手机 1



小米手机 2



小米手机 3



红米手机



红米手机包装



尝试过其他风格和材质的包装



坚持战略

设计战略十年不动摇



设计管理三板斧

坚持战略
死磕到底
解放团队



死磕到底

好设计都是“磕”出来的



发布会PPT



小米电视 顶配47英寸3D智能电视



¥2999

索尼相机 1300万像素堆栈式

索尼1300万像素最高端IMX135
F2.2 大光圈
28mm 超大广角
5片特制镜头 蓝玻璃红外滤光

小米手机 3

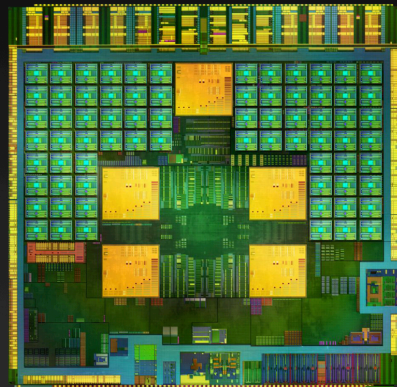


NVIDIA Tegra 4

四核1.8G A15+省电 A15内核
72核 GeForce GPU
28nm制程

CPU
4+1
A15

GPU
72
GeForce



小米手机 3

移动版
TD-SCDMA



联通版
WCDMA



电信版
CDMA2000



小米手机 3



改

219页



1000页





100遍
死磕到底



@黎万强

weibo.com/wangqiangli

死磕到底，难！
磕对方向，更难！



如何磕对方向
设计中充分考虑场景化



否则...





GMIC互联网大会 主广告牌设计





总人数

12,800

国家

32

演讲者

230

参展商

373

资深设计师 反复修改了五个版本

...





小米手机



GMIC互联网大会主广告牌





GMIC互联网大会主广告牌



死磕到底

好设计都是“磕”出来的



设计管理三板斧

坚持战略
死磕到底
解放团队



解放团队

让员工对产品有爱



全员持股

首先公司要对员工有爱



项目组常常抱怨

产品经理和设计师协作效率低



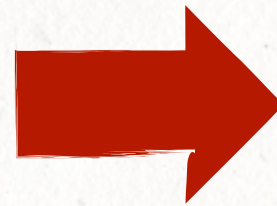
互联网项目开发节奏 由年到天



设计大平台进行“项目化”改革



庞大的设计平台



项目组常常抱怨
设计出的作品华而不实



不懂用户就没有设计

泡论坛

发微博

全员客服



忘掉KPI
以用户反馈驱动产品改进



MIUI

**设计师、开发团队泡论坛，根据用户反馈设计新功能
每周迭代，已经持续159周**



[新功能讨论] 电话拨号列表，你希望点击直接拨号还是进联系人？

发布时间 2011-6-27 18:18 | 浏览: 11678 | 回复: 307 |

回复

返回列表

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

... 31

下一页 ▶

许多同学可能已经知道，拨号界面的列表点击操作可以在设置中修改，选项有：点击发短信、点击拨号、点击查看联系人、无操作。

新的设计，将点击拨号和查看联系人的界面做更清晰的区分设计，比如下图中：

- 列表分别突出来电号码和来电联系人；
- 直接拨号的列表，同一个联系人的多个号码会区别显示；
- 直接进联系人的列表，样式和列表模式统一都有">"的符号；

过去我们为了避免误操作，默认是点击查看联系人，**经过这次修改会避免这些误操作，选择拨号、还是联系人的开关仍然会保留**，那么大家希望默认设置中，点击是**进联系人**还是**直接拨号**呢？

请投出你宝贵的一票~~~~~



单选投票, 共有 2289 人参与投票

投票已经结束

1. 点击进联系人



46.44% (1063)

2. 点击直接拨号



53.56% (1226)

你所在的用户组没有投票权限

爆米花奖

2012年9月14-9月18日

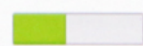
放开...放开.....
是那个女孩
还是爆米花



第107期最有爱更新

刘旭姝, 蔡经纬, 吴智

视频全机型支持全屏播放及截屏功能:



13649票

爆米花奖

2012年8月31-9月4日



第105期最有爱更新

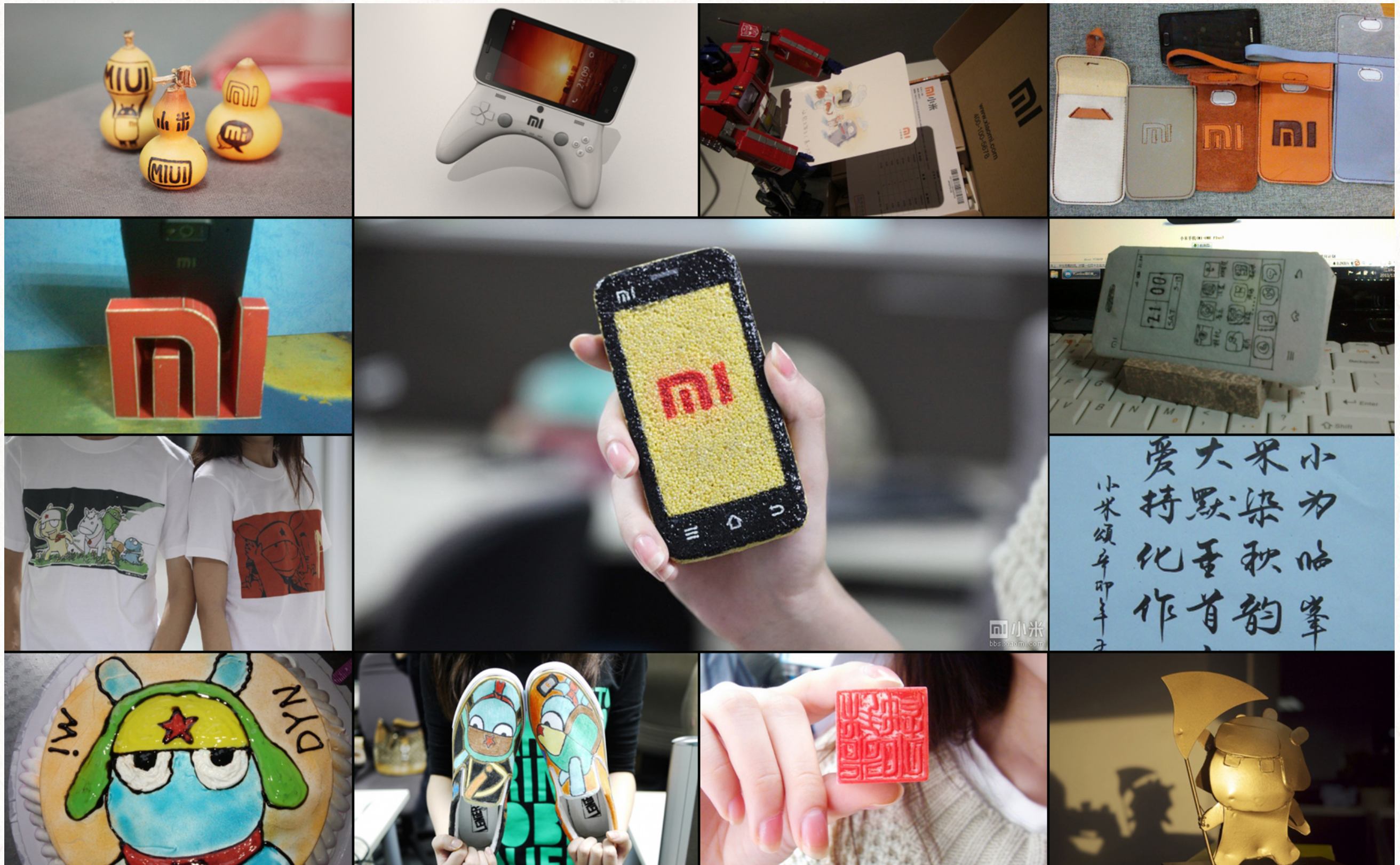
邹越昆 金凡

游戏中心

7525票(33%)

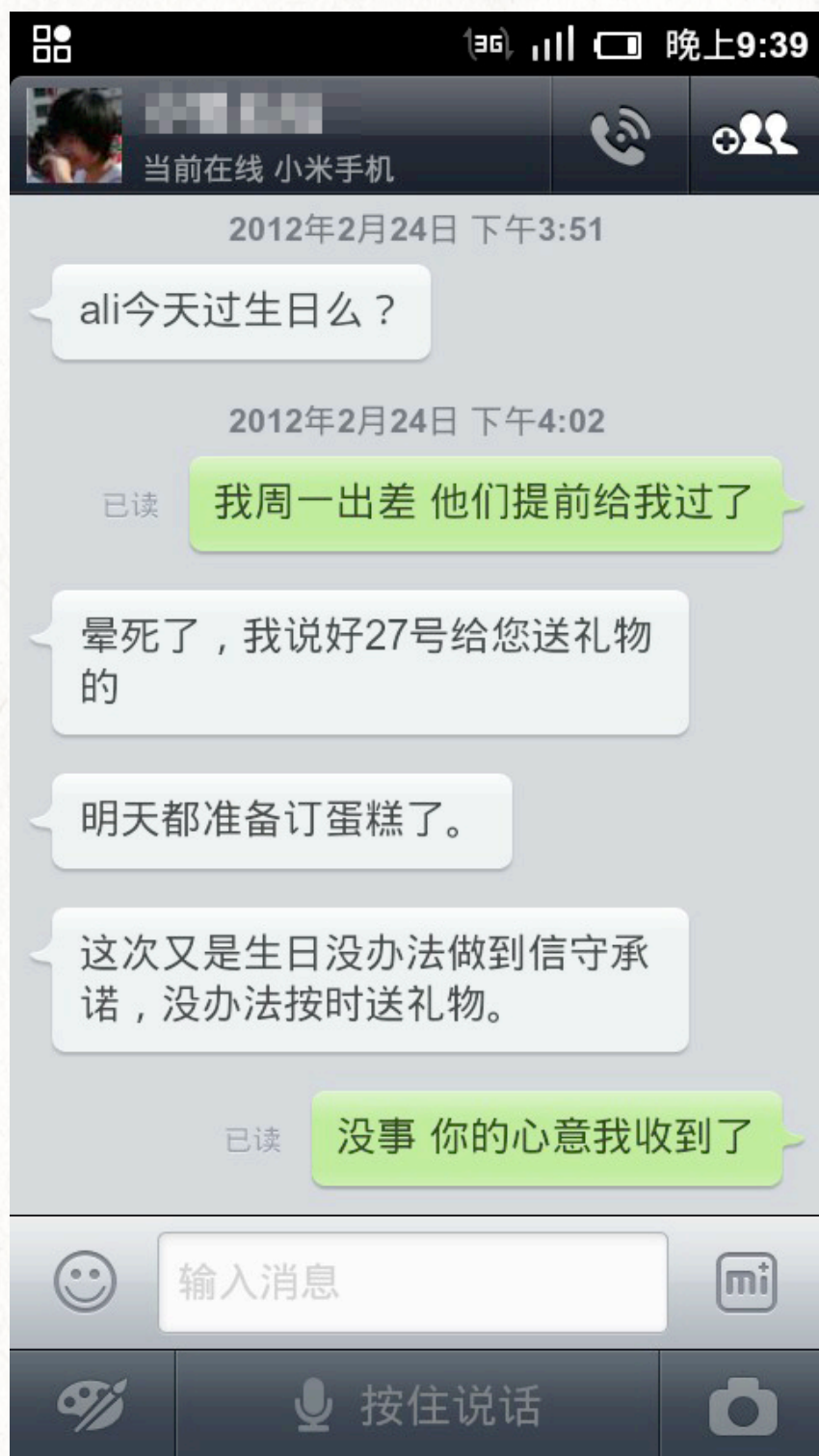
用户投票选出来的一周最佳功能奖





米粉送来的礼物





用米聊跟用户沟通





雷军听第一台可以打电话的小米手机



解放团队

让员工对产品有爱



设计管理三板斧

坚持战略

设计战略十年不动摇

死磕到底

好设计是“磕”出来的

解放团队

让员工对产品有爱



黎万强 / 小米科技

